



RAPPORT D'ACTIVITÉ

2023

SYNOPIA,
Le laboratoire des gouvernances

SYNOPIA
DEPUIS 2012



150 membres actifs
et experts

6 
livres

+ de **350**
conférences

30 
grands
événements

Plus de
200
relais dans
les médias

+ de **350**
rapports, notes
et articles



« Nous trouverons un chemin, ou nous en créerons un ! »

Hannibal

« Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »

Proverbe africain

SOMMAIRE

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

LE MOT DU PRÉSIDENT

SYNOPIA, EN RESUMÉ

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

NOS PARTENAIRES

NOS TRAVAUX & RÉALISATIONS 2023

1^{ER} LEVIER : INFLUENCER PAR LES IDÉES

- 1. Les groupes de réflexion**
- 2. Les publications**
 - **Journal des futurs**
 - **Synopia Actu**
 - **Rapports & Notes**
 - **Sondage**
 - **Les 7 Cahiers de l'Académie Synopia 2022 « Cohésion & Transitions économiques »**
- 3. Les événements**
- 4. Synopia dans les médias**

2^{ÈME} LEVIER : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

- 1. L'Académie Synopia**
 - **Histoire du projet**
 - **Promesse et fondamentaux de l'Académie Synopia**
 - **L'Académie Synopia 2023 « Cohésion & Jeunes »**
- 2. Le Forum du Numérique**
 - **Histoire du projet**
 - **Le Forum du Numérique 2023 « Cohésion & Numérique »**
- 3. Le partage de la valeur et l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise**
 - **Histoire du projet**
 - **Pourquoi avoir développé un nouvel indice ?**
 - **Le partenariat avec A2 Consulting**

REPÈRES HISTORIQUES

LES ORIGINES DE LA NOTION DE « BONNE GOUVERNANCE »

Le concept de gouvernance est très ancien, et déjà présent dans l'œuvre d'Aristote où la bonne gouvernance est mentionnée dans la description d'un État dirigé par un gouverneur éthique et juste.

Plus récemment, le terme de « gouvernance » a de plus en plus été utilisé pour désigner le processus décisionnel et l'application des décisions dans divers contextes, tels que la gouvernance de l'entreprise ou la gouvernance internationale, nationale et locale.

À la fin des années 1990, la Banque mondiale a établi un lien entre la qualité du système de gouvernance d'un pays et sa capacité à promouvoir un développement économique et social durable.

D'après la Banque mondiale, la gouvernance inclut tout à la fois le type de régime politique, le processus par lequel le pouvoir s'exerce dans la gestion des ressources économiques et sociales d'un pays en vue de son développement, et la capacité des gouvernements à concevoir, formuler et mettre en œuvre des politiques et à s'acquitter de leurs fonctions.

Les 8 principes d'une « Bonne Gouvernance » selon l'UNESCAP (The United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific) :

1. La participation.
2. L'État de droit.
3. La transparence.
4. La réactivité.
5. La recherche du consensus.
6. L'équité et l'inclusion.
7. L'efficacité et l'efficience.
8. L'obligation de rendre compte de ses actions.

« La bonne gouvernance est le chemin le plus sûr pour en finir avec la pauvreté et soutenir le développement. »

Kofi Annan

LE MOT DU PRÉSIDENT

Lorsque nous avons créé SYNOPIA en 2012, les questions de gouvernance intéressaient peu de monde. Dans l'espace public de l'époque, les partis politiques prétendaient tout savoir de ce qu'il fallait faire, sans jamais interroger la question du comment le faire. Quant au secteur privé, influencé par l'école de Chicago, les réflexions sur le partage de la valeur, le rôle social de l'entreprise et son impact sur ses parties prenantes peinaient à se frayer un chemin.

Depuis, ces questions ont soit démontré leur pertinence (cas de la gouvernance publique) sans être vraiment traitées, soit ont été prises en compte (cas du secteur privé) et cela commence à se traduire dans les faits. C'est pourquoi SYNOPIA continuera à œuvrer dans trois directions intimement liées à ces enjeux :

- **Pour que la puissance publique se transforme en profondeur et soit en mesure de répondre de façon juste, efficace et adaptée aux grands défis auxquels nous faisons face, en France et en Europe.**
- **Pour aider à rétablir la confiance et à fabriquer de la cohésion.**
- **Et pour que l'économie continue de se transformer, afin d'être plus responsable, inclusive et éthique.**

Nous espérons ainsi contribuer à améliorer la vie de nos concitoyens, à fabriquer de la cohésion et à rendre notre projet de société favorable à tous. Ainsi, 2024 verra la poursuite des travaux et des dynamiques des années précédentes. Nous allons même accélérer le mouvement !

Ce sera notamment le cas avec l'organisation de **2 Académies SYNOPIA** dédiées aux enjeux de cohésion : à Marseille, le 10 octobre avec la Région Sud sur le thème « Cohésion & Sport », en lien avec les JO de 2024 et de la candidature de La Région pour le Sud pour les JO d'hiver 2030. Et en novembre 2024 à Lille avec la Région Hauts-de-France et le Réseau Alliances.

Dans le même esprit, notre deuxième **Forum du Numérique**, organisé en partenariat avec l'Université Catholique de Lille le 16 mai prochain, sera consacré au défi majeur de la **souveraineté numérique européenne : quel équilibre entre compétition et coopérations ?**

Sur le plan européen toujours, notre deuxième et troisième colloque sur le **Triangle de Weimar** (20 mars et 5/6 décembre 2024) nous donnera l'occasion de travailler sur la question de la construction européenne à travers la coopération franco-germano-polonaise et les grands thèmes de l'industrie, de la sécurité et de la défense.

Sur la place et le rôle des entreprises, le premier « **rendez-vous Synopia-Arkéa** » (13 mars 2024) nous permettra d'interroger la question du sens à donner à la révolution que constitue pour les entreprises la mise en œuvre dès cette année des obligations de *reporting* extra-financier avec la directive européenne *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD). Et à travers notre **rapport sur le « secteur privé non lucratif »**, c'est un modèle d'entreprise par nature plus « vertueux » que nous mettons en valeur afin que les pouvoirs publics les prennent mieux en compte dans leur intention louable de « transformer l'économie ».

Enfin, grâce à la **dizaine de groupes de travail actifs**, 2024 verra de nombreuses publications, à commencer par **un livre blanc** à paraître au printemps consacré aux élections européennes dont l'ambition se résume ainsi : « **Comment faire mieux avec l'Europe ?** ».

Nous remercions par avance **nos membres** pour leur engagement et **nos partenaires** pour leur soutien car c'est ensemble et en nous appuyant sur les méthodes éprouvées de l'intelligence collective que nous réussirons à relever tous ces défis, et bien davantage encore !

Alexandre Malafaye

SYNOPIA, EN RÉSUMÉ

Qui est Synopia ?

Véritable force de proposition sur la gouvernance publique et privée, Synopia est un *think tank* indépendant et non partisan, créé en 2012 par Alexandre Malafaye et répertorié comme « organisme à caractère scientifique reconnu d'intérêt général ».

Son ambition vise à améliorer la vie de nos concitoyens, l'activité économique et notre modèle de société, tout en aidant les parties prenantes concernées à mieux gérer les transitions et la cohésion, et prenant bien en compte dans une approche prospective les grands enjeux internationaux et le temps long.

Notre raison d'être

« Au service de l'intérêt général, Synopia propose des idées et des solutions pour améliorer la gouvernance publique et privée, en France et en Europe, afin de répondre aux défis contemporains nationaux et internationaux, et favoriser les transitions et la cohésion. »

Notre conviction

En France, en Europe et même dans le monde, les systèmes actuels de gouvernance ne permettent plus de répondre de façon suffisamment efficace, juste et adaptée aux grands défis auxquels notre société, nos entreprises et nos concitoyens sont confrontés, qu'ils soient politiques, économiques, technologiques, sociaux, géopolitiques ou encore climatiques.

L'Histoire confirme pourtant l'importance de disposer de bons systèmes de gouvernance. Car ces systèmes, lorsqu'ils sont performants, éthiques, et adossés à l'anticipation, constituent de puissants leviers pour mobiliser, progresser, transformer, affronter les crises, et fabriquer de la cohésion.

Il est donc utile de réfléchir de façon indépendante à ces grandes questions de gouvernance et de proposer des pistes d'amélioration, aussi bien sur le plan local, national qu'international.

Pour être pertinentes, de telles réflexions doivent être menées en étant sans cesse à l'écoute des grandes tendances et des événements qui impactent et transforment notre monde et ses multiples systèmes de gouvernance.

Nos missions

Synopia inspire et produit des réflexions à destination des décideurs publics et privés destinées à améliorer leur gouvernance, à les aider à répondre aux défis auxquels ils sont confrontés, à leur permettre d'accompagner les évolutions politiques, économiques, sociales, technologiques, etc., et à renforcer la cohésion au sein de leurs organisations.

Synopia décline plusieurs de ses réflexions de façon concrète, collégiale et pluridisciplinaire. Ses travaux s'appuient sur l'expertise de ses membres et une communauté d'acteurs engagés dont l'impact positif sur la société est mesurable (collectivités, entreprises, fondations, associations).

En filigrane de ses propositions et recommandations, Synopia cherche toujours à rendre l'action publique ou privée plus juste, plus responsable et plus inclusive.

Les travaux de Synopia visent également à enrichir la pensée prospective, en particulier sur les questions géopolitiques, sociales et sécuritaires. Car ce qui se passe par-delà nos frontières a nécessairement un impact sur notre pays, sur sa façon de le gouverner et sur l'ensemble de ses acteurs.

Finalité

Contribuer à bâtir un monde plus juste, plus équitable, plus solidaire et plus responsable.

Nos principaux domaines de réflexion et de prospective

- La gouvernance publique et la démocratie politique et sociale.
- L'État de droit et les enjeux de souveraineté.
- La sécurité et la justice.
- L'action de l'État et son efficacité.
- Les méthodes de gouvernement (cohésion, consentement et confiance).
- La géopolitique, la sécurité et les questions militaires.
- Les transitions économiques.
- La révolution numérique.
- Le renseignement en source ouverte.
- La transition climatique.
- Les énergies.
- Le partage de la valeur, RSE et ESG et le rôle des acteurs économiques.
- L'influence française.
- L'Europe et les relations internationales.

Composition

Synopia réunit des dirigeants d'entreprises, des hauts fonctionnaires civils, des responsables militaires, des intellectuels et des chercheurs, des magistrats, des étudiants et des jeunes actifs. Un noyau dur composé de 150 membres, et des partenaires entreprises, associatifs et académiques. Le groupe « Synopia Jeunes » apporte une dimension intergénérationnelle aux activités de Synopia.

Cibles

Les décideurs publics et privés, en France et au sein de l'Union européenne (Gouvernement, Parlement, corps intermédiaires, haute fonction publique, collectivités territoriales, entreprises, monde de la défense et de la sécurité, etc.).

Méthode

La méthode de travail de notre laboratoire des gouvernances s'appuie sur l'ouverture, la transversalité, la collégialité, l'agilité, et la convivialité. Afin de mener à bien ses recherches et ses projets, Synopia :

- Mobilise des groupes de travail adossés aux méthodes de l'intelligence collective.
- Réalise des auditions afin d'enrichir ses réflexions.
- Publie des articles, notes, rapports, essais, et livres.
- Communique via les médias (presse écrite, TV, radio), les réseaux sociaux, et sa chaîne YouTube.
- Organise des événements et des colloques en lien avec ses travaux et publications.
- Rencontre les décideurs publics, privés et les corps intermédiaires.

Depuis avril 2022, Synopia s'appuie sur sa filiale Synopia Opérations chargée de mettre en œuvre plusieurs projets de Synopia, afin d'augmenter l'influence et l'impact de ses propositions.

Objectifs

Pour la sphère publique, contribuer à :

- Promouvoir le droit des citoyens à être bien gouvernés.
- Redéfinir le champ d'action de l'État, sa raison d'être, et améliorer ses modes d'intervention.
- Redonner une perspective et une légitimité à l'Union européenne.
- Développer l'influence française dans le monde.

Pour les entreprises, contribuer à :

- Promouvoir la performance responsable de l'entreprise (critères extra-financiers, RSE, ESG, raison d'être).
- Favoriser un meilleur partage de la valeur entre toutes les parties prenantes de l'entreprise et pour y parvenir, développer un outil de pilotage permettant de mesurer de façon simple les impacts de l'entreprise sur ses parties prenantes en évaluant performance économique et responsabilité sociétale et environnementale.

De façon transversale, pour les sphères publiques et privées, contribuer à :

- Renforcer la cohésion nationale et territoriale.
- Promouvoir l'éthique dans la gouvernance.
- Rétablir la confiance.

Financement

Il repose sur les cotisations de ses membres, sur le partenariat d'entreprises, sur des financements par projets et sur des subventions publiques ponctuelles.

Depuis 2014, Synopia est une association reconnue comme un organisme d'intérêt général à caractère scientifique.

En mars 2022, Synopia a créé une filiale en propre, la SAS SYNOPIA OPÉRATIONS, dont la mission est de mettre en œuvre les grands événements de SYNOPIA et de réaliser des missions de conseil qui entrent dans l'objet de Synopia.

LA GOUVERNANCE DE SYNOPIA

- Le Conseil d'administration s'est réuni deux fois en 2023, ainsi que le Bureau de l'association.
- Les réunions du Comité de direction ont lieu deux fois par mois.
- Le Conseil d'orientation se réunit chaque mois.
- L'Assemblée générale s'est tenue le 26 juin 2023.

Conseil d'administration

Bureau

- Alexandre Malafaye, Président-fondateur
- Jean-Claude Mailly, Vice-président
- Bernard Vanneste, Trésorier

Membres

- Eric Autellet
- Christine Bardinet
- Bruno Cathala
- Paola Fabiani
- Jacques Gérault
- Geneviève Goëtzinger
- Christophe Gomart
- Margot Guerrier-Desfontaines
- Jacky Isabello
- André Lanata
- Michel Landel
- David Le Bars
- Florence Provendier
- Widiane Richard
- Stéphane Torrez

Membres associés :

- Stéphane Beemelmans, en charge du projet de dialogue franco-allemand
- Yves Censi, en charge des relations avec les partenaires

Comité de Direction (CoDir)

- Jean-Marc Schaub, Délégué général
- Laura Schaub, Directrice des projets
- Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales
- Patrick Zimmermann, Délégué général adjoint
- et les membres du Bureau

Membres associés au CoDir :

- Édouard Detaille, Délégué Région Sud
- Vanina Pietri, Déléguée au mécénat et aux partenariats

Conseil d'Orientation (Condor)

- Quentin Billard
- Bruno Cathala
- Corinne Champagner-Katz
- Xavier Dupont
- Jacky Isabello
- Emmanuel Lenain
- Jean-Claude Mailly
- Alexandre Malafaye
- Xavier Marchal
- Vanina Pietri
- Jean-Marc Schaub
- Laura Schaub
- Joséphine Staron
- Patrick Zimmermann

Comité Consultatif et d'Éthique

Présidé par Alain Juillet, il est composé d'anciens administrateurs et de personnalités membres de Synopia : Henri Bentégeat, Jean-Louis Bruguière, Jean-Claude Mailly, Alexandre Malafaye et Jean-Marc Schaub.

Membres d'honneur

Pierre de Boissieu, Tom de Bruijn, Renaud Girard, Louis-Marc Jacquin, Patrice Molle, Bernard Thorette, Antonio Vitorino, Stephen Wall.

NOS PARTENAIRES

➤ Les partenaires de Synopia et de ses projets

➤ Les partenaires institutionnels et académiques de Synopia et de ses projets

➤ **Les partenaires associatifs**

	 Maison de l'Europe de Paris			
				
	 Co-construisons demain			
	 RÉUSSIR LE NUMÉRIQUE	 Security for the greater good		 THE HYPERPLATFORM FOR HIGH TECH & INNOVATION
		 REVELEUR DE TALENTS		

➤ **Les partenaires Conseil**

 KABELIA AVOCATS		 Nouvelexpert groupe
--	---	---

➤ **Les partenaires médias et événementiels des projets de Synopia**

 la Constellation ÉVÉNEMENTS DÉCLENCHEURS	 Nord-Pas-de-Calais Vivons ensemble les Hauts-de-France	 CICÉRO & PIXELS
--	--	---

NOS PRINCIPALES RÉALISATIONS 2023

Nos leviers d'action :

- « Influencer par les idées »
- « Transformer par les projets »

1^{er} LEVIER : INFLUENCER PAR LES IDÉES

Grâce aux groupes de réflexions, aux publications et à une communication multicanale :

- Plus de 50 publications (rapports, notes, sondages, articles, tribunes) à destination des décideurs publics et privés.
- Près de 30 événements organisés en présentiel et en distanciel, seul ou avec nos partenaires.
- 1 grand sondage ODOXA pour Synopia et Mascaret sur la Jeunesse en France.
- 10 Podcasts réalisés par Synopia et les étudiants de l'Université Catholique de Lille dans le cadre de l'Académie Synopia 2022.
- 1 conférence internationale autour des enjeux du Triangle de Weimar, organisée le 28 mars 2023 à Paris.

1. Les groupes de réflexion

Composés des membres de Synopia, les groupes de réflexion se réunissent pour travailler, mener des auditions, préparer des notes, des rapports, des articles, des essais et des livres. Ils contribuent également à l'organisation des conférences de Synopia.

➤ Territoires

Les thématiques de la décentralisation et de la disparité des services publics dans les territoires sont au cœur des réflexions de ce groupe de travail lancé en 2020. Les membres y abordent les questions liées à l'administration des métropoles, au millefeuille territorial et ses incohérences, à la fiscalité locale et l'enjeu de redistribution et de services de proximité, etc.

En 2023, le groupe de réflexion a publié un rapport intitulé : « **Pour une révolution de la gouvernance territoriale** ». Ce rapport a été présenté dans le cadre d'un voyage d'étude organisé à Vichy les 28 et 29 mars 2023. À cette occasion, le groupe a rencontré les élus de la ville de Vichy et de la Communauté de communes, le député de la circonscription ainsi que les représentants de l'État (Préfète et Sous-préfète) afin de discuter avec eux de la gouvernance territoriale et des propositions formulées par Synopia dans son rapport.

Merci aux partenaires qui nous ont permis d'organiser ce voyage, et tout particulièrement à François Lacoste, Président de NSE Participations, membre de Synopia, qui est à l'initiative de ce voyage.



➤ Europe

Dès 2012, le défi européen a été le premier grand sujet abordé par Synopia. Nous avons choisi de faire de ce chantier une de nos priorités. Plusieurs publications ont ainsi vu le jour depuis 11 ans.

En mars 2022, Synopia a publié l'essai « **Europe : la solidarité contre le naufrage** », écrit par Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia.

Pour approfondir les sujets européens, Synopia a noué un **partenariat durable avec le think tank Confrontations Europe et la Maison de l'Europe à Paris**, grâce auquel nous avons pu organiser plusieurs événements depuis 2021.



Le second partenariat noué par Synopia est avec **la Fondation allemande Genshagen**, autour du Triangle de Weimar (France, Pologne, Allemagne), qui a conduit Synopia à coorganiser un **colloque sur une demi-journée le 28 mars 2023** sur le thème de la coopération trilatérale en matière de Défense. Avec le soutien du **GICAT, du GIFAS et de la DGRIS**, ce colloque a réuni un cercle restreint de personnalités françaises, allemandes et polonaises (représentants politiques, industriels, *think tanks* et société civile).



En 2024, Synopia et la Fondation Genshagen organiseront la **seconde édition du colloque Weimar** à Paris, cette fois autour du thème de la coopération en matière de défense, de sécurité et d'industrie.

Par ailleurs, dans le contexte des élections européennes de juin 2024, Synopia publiera un **livre blanc intitulé : « Comment faire mieux avec l'Europe ? »**.

➤ Gouvernance de l'OSINT

Le conflit actuel en Ukraine démontre à quel point le **Renseignement d'Origine Source Ouverte sur Internet** (OSINT ou ROSO) est devenu stratégique pour contrecarrer des tentatives de désinformation, d'influence ou récupérer par croisement des informations à haute valeur ajoutée. L'OSINT peut être appréhendé à la fois comme une technique de recherche de renseignement dont l'intérêt va croissant avec l'expansion d'internet, mais aussi comme un marché inépuisable de la donnée de masse.

Synopia a constitué un groupe de réflexion composé d'experts du secteur afin de réfléchir à toutes ces questions. Une première note confidentielle a été publiée et diffusée à un public ciblé de décideurs (juin 2022) et les travaux et auditions du groupe se sont poursuivis en 2023. Un second rapport est prévu pour le premier semestre 2024.

➤ Justice pénale internationale

Dans le cadre de la guerre en Ukraine, Synopia a souhaité aborder le conflit sous l'angle de la justice internationale et la prise en compte des **crimes d'agression**. Les réflexions de Synopia ont donné lieu à l'organisation d'un séminaire franco-ukrainien le 28 novembre 2022, au format Chatham House, organisé au Cercle de l'Union Interalliée (Paris), avec des représentants politiques et diplomatiques français, européens et ukrainiens (membres du cabinet de la présidence ukrainienne, parlementaires et diplomates ukrainiens, etc.) de très haut niveau, ainsi que des experts des questions de justice internationale.

En partenariat avec Synopia, une conférence ouverte au public a été organisée à Sciences Po le lendemain du séminaire, le 29 novembre. Parmi les intervenants :

- Oleksandre Drik, lauréate du Prix Nobel de la Paix
- Andrii Yermak, Chef du cabinet du Président ukrainien
- Mathias Vicherat, Directeur de Sciences Po
- Darius Rochebin, journaliste LCI
- Bruno Cathala, ancien premier Greffier de la Cour pénale internationale
- Jacques Rupnik, politologue français spécialiste des problématiques de l'Europe centrale et orientale
- Et bien d'autres !

Les échanges ont donné lieu à un communiqué de presse conjoint, ainsi qu'à la publication de deux articles dans la presse nationale (Le Monde du 29 novembre, et l'Opinion du 6 décembre 2022).

En 2023, le groupe de travail a publié une note intitulée « **Les nouveaux défis que lance la guerre d'Ukraine à la justice pénale internationale** ».

➤ Architecture de sécurité mondiale

Créé en 2023, le groupe Armature traite des enjeux liés à l'architecture de sécurité mondiale, qui fait référence à l'ensemble des mécanismes, des institutions et des politiques conçus pour maintenir la paix, la stabilité et la sécurité à l'échelle internationale. Cette dernière vise à prévenir les conflits, à **répondre aux menaces pour la sécurité** et à **promouvoir la coopération entre les États**. Elle s'organise autour d'organisations internationales, d'alliances régionales et d'un système juridique avec des moyens d'actions.

Aujourd'hui, l'architecture de sécurité mondiale ne s'envisage pas sans également une **coopération en matière de renseignement** (pour faire face aux menaces transfrontalières), **des forces de maintien de la paix internationale** et la mise en place d'une **diplomatie préventive**. De même, les questions humanitaires acquièrent une place prépondérante. Les travaux du groupe Armature donneront lieu à des publications et des conférences en 2024.

➤ Secteur privé non lucratif

En 2023, Synopia a lancé une réflexion sur le secteur privé non lucratif. En effet, la contribution de ce secteur est trop souvent sous-évaluée, voire pas évaluée du tout, ce qui conduit à une méconnaissance structurelle de ce secteur et de ses atouts de la part des pouvoirs publics. Cette méconnaissance comporte un risque majeur : **celui de voir le secteur privé non lucratif disparaître**.

Il s'agit pourtant d'un secteur dont les organisations exercent des missions d'intérêt général et de service public, réalisées dans un cadre marchand ou non marchand, et qui permettent aux citoyens de **bénéficier d'une offre de services publics complémentaire et indispensable**, entre l'État et le privé lucratif. Ces réflexions ont conduit à la publication d'un rapport en novembre 2023 intitulé : « **Le secteur privé non lucratif. La troisième voie au service de l'intérêt général. Une chance pour l'État !** ».

Les **10 propositions** formulées dans cette étude visent à **ouvrir un véritable dialogue** entre les acteurs du secteur privé non lucratif qui remplissent des missions de service public, et l'État, et à **installer un rapport d'équité entre les secteurs**.

Le 29 janvier 2024, Synopia a organisé une conférence au siège d'AG2R La Mondiale à Paris, pour présenter le rapport et ses propositions, et ouvrir le débat à toutes les parties prenantes de l'économie sociale et solidaire.

➤ **Démocratie sociale**

En France, lorsque l'on parle de démocratie sociale, viennent à l'esprit dans le désordre, les notions suivantes qu'il faudra revisiter : paritarisme, élaboration des normes du social, RSE, vie au sein de l'entreprise (élection, discipline, participation aux décisions, etc.), partage de la valeur, la question syndicale, ordre public/ordre public social/ordre économique ... et bien d'autres encore.

En toile de fond, le groupe Périclès réfléchira à une **répartition plus claire des responsabilités entre démocratie politique et démocratie sociale**, évitant l'opposition entre les deux ou le « cannibalisme » de l'une par l'autre. Car l'équilibre entre démocratie politique et démocratie sociale, essentiel à la démocratie, est fragile. Mais si ces deux notions sont intimement liées, les frontières sont parfois délicates à délimiter. Les travaux du groupe donneront lieu à des publications en 2024.

➤ **Santé & Environnement**

À l'heure où les enjeux climatiques font l'objet de toutes les attentions dans nos sociétés occidentales, et plus particulièrement en Europe, le secteur de la santé, comme les autres domaines de l'activité humaine, impacte notre environnement de multiples façons. Bien qu'il s'agisse d'un secteur essentiel, puisqu'il concerne la santé et la vie, il paraît pertinent de mettre à jour son impact environnemental, afin de pouvoir imaginer dans un deuxième temps des façons de préserver la performance sanitaire tout en adoucissant son empreinte sur la planète.

Le périmètre de cette réflexion s'intéressera à la chaîne de soins, dont le médicament. Les travaux du groupe Santé & Environnement donneront lieu à des publications fin 2024.

➤ **Entreprises, territoires et valeurs : quelle dynamique encourager ?**

Dans un paysage économique en constante mutation, les entreprises, les banques et les institutions font face à une pression croissante pour rendre compte de leur **impact social, environnemental et sociétal**. Le **reporting extra-financier**, qu'il découle d'une démarche volontaire ou de normes imposées, soulève des questions cruciales quant à la véritable portée de ces démarches, leur sens et leur impact sur la société.

Synopia a noué un **partenariat avec Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels** et créé ce groupe de travail qui donnera lieu, le 13 mars 2024 à un premier évènement – les Rendez-vous Synopia-Arkéa – sur le thème : **Obligations de reporting extra-financier : donner du sens ou appliquer des normes : où en êtes-vous ?**



➤ **Synopia Lab**

En parallèle de l'élaboration de l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise, le Synopia Lab mène **une réflexion de fond sur les enjeux liés au partage de la valeur et à la place et au rôle des entreprises dans la société**. Les réflexions du Synopia Lab découlent de la conviction portée par Synopia quant à la mission et la raison d'être de l'entreprise, un écosystème connecté à ses parties

prenantes qui doit concevoir ses relations avec elles de manière équitable, responsable et lisible, tout en préservant sa compétitivité.

➤ **Synopia Jeunes**

Composé d'une quinzaine de jeunes actifs et d'étudiants de 20 à 30 ans, *Synopia Jeunes* s'empare aussi bien de sujets d'actualité que de sujets de fonds pour produire des notes et des articles, et organise des conférences thématiques. Le groupe Jeunes a soutenu activement Synopia dans la préparation de l'Académie #4, à Lille, le 21 novembre 2023.

2. Les publications

➤ **Journal des futurs**

- 18 éditions du Journal des Futurs

➤ **Synopia Actu**

- 11 Synopia Actu (mensuel)

➤ **9 Rapports & Notes**

- Rapport : « Pour une révolution de la gouvernance territoriale »
- Rapport : « Le Triangle de Weimar à l'épreuve de la guerre : Approfondir la coopération en matière de défense & repenser nos complémentarités » (en trois langues)
- Rapport : « Le secteur privé non lucratif : la troisième voie au service de l'intérêt général. Une chance pour l'État ! »
- Rapport d'activité Synopia 2022
- Livre Blanc : « Le bassin méditerranéen face à ses grands défis »
- Note #21 : « Y-a-t-il un problème allemand ? »
- Note #22 : « Les nouveaux défis que lance la guerre d'Ukraine à la justice pénale internationale »
- Note #23 : « Comment restaurer la confiance dans la démocratie ? »

➤ **1 sondage exclusif ODOXA pour Synopia et Mascaret (novembre 2023) sur la Jeunesse en France**

➤ **7 Cahiers de l'Académie Synopia 2022 « Cohésion & Transitions économiques »**

- Cahier n°1 – Transition et impacts sociaux : comment mieux réduire les inégalités ?
- Cahier n°2 – Transition et développement : comment faire vivre et prospérer un territoire ?
- Cahier n°3 – Transition et engagement : comment passer du « chacun pour soi » à « réussir ensemble » ? parrainé par Entreprises et Cités
- Cahier n°4 – Transition et mobilité : comment les nouvelles formes de mobilités peuvent-elles favoriser la cohésion des territoires ?
- Cahier n°5 – Transition durable : quels rôles et responsabilités pour l'Entreprise ? parrainé par l'Université Catholique de Lille
- Cahier n°6 – Transition et énergie – le rôle des territoires et des acteurs économiques pour une transition juste.
- Cahier n°7 – Vers l'infini et l'au-delà : et l'Europe, vous la voyez comment en 2040 ?

3. Les évènements (par ordre chronologique et partenariats)

3.1. Les évènements Synopia

- 30 janvier : soirée des vœux de Synopia.
- 28 mars : Séminaire sur la Défense et le Triangle de Weimar en partenariat avec la fondation allemande Genshagen, avec le soutien du GICAT, du GIFAS et de la DGRIS.
- 28-29 mars : voyage d'étude à Vichy, avec le Groupe de réflexion Territoire.
- 22 juin : Forum du numérique #1, @École du Numérique, Lille.
- 04 juillet : Soirée des membres et partenaires @La Mutuelle Générale.
- 21 novembre : Académie Synopia #4, Cohésion & Jeunesses @Hôtel de Région Hauts-de-France.
- 06 décembre : rencontre avec les membres @Synopia.

3.2. Les évènements organisés par Synopia en partenariat avec :

Confrontations Europe

- 31 octobre : « Israël et la guerre », avec l'ancien Ambassadeur de France en Israël Éric Danon, @Maison de l'Europe, Paris.

CRIF

- 7-10 mai : Voyage d'études des *think tanks* français en Israël, avec Alexandre Malafaye et Jean-Claude Mailly, @Israël.

EFAP, Lille

- 20 avril : Nuit de la crise de l'EFAP (École des nouveaux métiers de la communication), avec les étudiants et Jacky Isabello et Patrick Zimmermann, @Lille.

Europe a Patient, Varsovie

- 16 novembre : Conférence « Policy and Value », avec Joséphine Staron sur la table ronde « EU and transatlantic response to global risks », @Varsovie, Pologne.

Institut Amadeus

- 18 novembre : 15^{ème} forum MEDays, avec Alexandre Malafaye, sur la table ronde « Comment reconstruire le multilatéralisme », @Tanger, Maroc.

Institut Open Diplomacy

- 22 mai : Présentation de l'Indice Synopia, avec Laura Schaub, lors de la conférence de l'Institut Open Diplomacy, @Paris.

Minerve

- 11 mai : « Opérations militaires françaises », @École Militaire.
- 15 juin : « Les Etats-Unis sous l'ère Biden-Harris : point de situation et perspectives », @École Militaire.
- 28 septembre : « Comment restaurer la confiance dans la démocratie ? », @Ecole Militaire.
- 19 octobre : « Formation des Élités et casting politique », @Ecole Militaire.
- 14 décembre : « Doit-on s'inquiéter de l'évolution de la Chine ? », @École Militaire.

Mouvement Paneurope-France

- 17-18 février : Conférence « Europe Puissance », avec Joséphine Staron, @Strasbourg.

Service civique européen

- 28 avril : Table ronde « Le rôle de la France et de l'Allemagne dans l'Union Européenne », avec Jean-Marc Schaub, dans le cadre du Festival du service civique Européen, @Sarreguemines.

Université Catholique de Lille et Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

- 20 novembre : cocktail dînatoire des partenaires de l'Académie Synopia et visite de la Chapelle universitaire de l'UCL, et avec le soutien de Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels @Lille.

Université Lyon-3

- 5 mai : Table ronde « Systèmes d'armes interconnectés et besoins stratégiques européens », avec Joséphine Staron, organisé par l'Institut d'études de stratégie et de défense de l'Université Lyon 3, @visio.

World Forum for a responsible economy

- 21-22 novembre : Deux tables rondes dans le cadre de l'Académie Synopia #4, à Lille, en liaison avec le Réseau Alliances, au World Forum for a Responsible Economy, @Cités des Échanges, Marcq-en-Barœul.

4. Synopia dans les médias

Synopia a publié de nombreux articles et tribunes dans la presse écrite.

En parallèle, les responsables et membres de Synopia sont régulièrement invités à s'exprimer dans les émissions de radios et de télévisions. En 2022, ils comptabilisent une centaine de passages médias.



Depuis janvier 2022, chaque semaine, Joséphine Staron, Directrice des études et des relations internationales de Synopia, analyse l'actualité européenne à travers sa chronique « L'œil sur l'Europe », présentée sur EURADIO, première radio européenne en France.

2^{ème} LEVIER : TRANSFORMER PAR LES PROJETS

Deux projets d'envergure :

- **L'Académie Synopia, quatrième édition, à Lille, le 21 & 22 novembre 2023**, sur le thème : « **Cohésion & Jeunesses** », réunissant près de 200 décideurs issus des mondes privés, publics, associatifs et académiques.
- **Le partage de la valeur et son outil de mesure associé, l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise**, qui a été présenté le 9 décembre 2022, à Berlin, dans le cadre des Rencontres du Développement Durable présenté par Stéphane Beemelmans, membre associé au Conseil d'administration de Synopia et ancien Secrétaire d'État à la Défense en Allemagne.

Ces deux projets s'inscrivent dans le cadre d'un travail collégial mené dans le temps long :

- Pour le premier, la cohésion, dès 2014, avec un voyage d'étude à Marseille, puis, à partir de 2015 avec l'organisation de plusieurs colloques sur les enjeux de cohésion en France et en Europe.
- Pour le second, le partage de la valeur, dès 2017, avec la création d'un groupe de réflexion dédié à l'enjeu du partage de la valeur dans les entreprises.

1. L'Académie Synopia

➤ Histoire du projet

2014

Initiés en 2014 en partenariat avec l'Institut de Sciences et Théologie des Religions (Marseille), les travaux sur la cohésion ont été menés par un groupe de travail pluridisciplinaire.

2015

- Colloque au Sénat sur le thème : « La cohésion nationale, un défi pour l'État et la liberté de culte » – (29 mai).
- Publication dans Le Monde d'une tribune sur la cohésion, signée par Daniel Cohn-Bendit, Nasser Zammit et Alexandre Malafaye.

2016

Colloque à l'Université Paris-Dauphine sur le thème : « La cohésion nationale en action » – (15 mars).

2017

- Colloque à l'Université Paris-Dauphine : « Le projet républicain face aux enjeux de cohésion nationale et de justice sociale » – (14 mars). A sa suite, les actes du colloque ont été publiés.
- Publication, dans le journal La Croix du sondage IFOP pour Synopia sur le thème : « Les Français et la cohésion nationale » – (14 mars).

Les enjeux de cohésion sont depuis longtemps au cœur des préoccupations de Synopia, ils ont donné lieu à de nombreuses productions de fonds et à l'organisation de trois colloques. C'est dans cette dynamique qu'est né le projet de L'Académie Synopia.

Lancé en 2019, ce projet repose sur le partage d'une conviction commune : les décideurs et tous ceux qui ont en charge des équipes ou des populations, sont confrontés dans leurs organisations (entreprises, collectivités, administrations, associations, monde de l'éducation) à des enjeux de cohésion complexes, auxquels il est souvent difficile d'apporter seul des solutions.

Afin de fournir des réponses concrètes à ces problématiques, L'Académie Synopia a imaginé un mode de fonctionnement original, visant à poser les bons diagnostics, identifier les défis, partager les expériences et chercher à résoudre de façon collégiale et décloisonnée les défis de la cohésion au sein de nos organisations et de nos sociétés fracturées. Son objectif : proposer des solutions concrètes et utiles aux décideurs publics et privés.

➤ **La promesse de L'Académie Synopia : « Résoudre ensemble les défis de la cohésion »**

➤ **Les fondamentaux de L'Académie Synopia**

- La recherche et la production de solutions.
- L'intelligence collective et le partage des bonnes pratiques.
- L'inspiration et la prise de recul.
- Le croisement des mondes privé, public, académique et associatif.
- L'intergénérationnel.
- La volonté d'interpeller.



➤ **L'Académie Synopia #4 – mardi 21 novembre 2023, à Lille**

Pour sa quatrième édition, Synopia a choisi le thème suivant :

« Comment fabriquer de la cohésion avec les jeunes ? »

Cet événement a mobilisé les mondes de l'entreprise, des collectivités, des institutions, des universités et grandes écoles, des armées, et des associations.

Cette année, Synopia s'est associé avec le World Forum for a Responsible Economy organisé par le Réseau Alliances. Cette association a permis de rassembler un grand nombre d'acteurs professionnels autour de mêmes thématiques. L'Académie Synopia a pu prolonger son événement le 22 novembre lors du World Forum à La Cité des échanges avec deux tables rondes.



L'ACADÉMIE SYNOPIA 2023 EN CHIFFRES !

👉 6 TABLES RONDES :

- 🔑 **Travail & Jeunes** : Quels projets et quelles organisations d'entreprises voulons-nous construire ensemble ?
- 🔑 **Société & Jeunes** : Quelle société voulons-nous bâtir ensemble ?
- 🔑 **Engagement & jeunes** : quel rôle pour les associations ?
- 🔑 **Planète & Jeunes** : Quels rôles et responsabilités des acteurs économiques et sociaux pour une transition juste ?
- 🔑 **L'engagement de la jeunesse.**
- 🔑 **Jeunes, performances, responsabilités & rapport au travail** : enjeux, attentes et propositions.

👉 2 GRANDS TEMOINS : Carole Grandjean, Ministre déléguée chargée de l'Enseignement et de la Formation professionnels et le Général (2S) Pierre de Villiers.



👉 50 INTERVENANTS et experts de GRANDE QUALITÉ, avec des témoignages inspirants et des vrais partages d'expérience.

👉 150 PARTICIPANTS en présentiel tout au long de la journée.

👉 1 SONDAGE ODOXA pour Synopia et Mascaret avec un enseignement phare : les jeunes ne sont ni tristes, ni pessimistes comme le pense une majorité de Français - plus de 8 sur 10 se disent "heureux dans la vie" et plus de 6 sur 10 "optimistes pour l'avenir".

👉 1 ATELIER D'INTELLIGENCE COLLECTIVE qui nous a permis d'élaborer une fresque des nouveaux récits avec 40 jeunes étudiants de formation et d'horizons différents.

👉 42 PARTENAIRES que nous remercions pour leur soutien et leur engagement.

👉 2 ANIMATEURS de talent Geneviève Goëtzinger et Thierry Fouquet.

👉 1 association entre l'Académie Synopia avec le Réseau Alliances et le World Forum for a Responsible Economy pour mettre nos forces en commun et résoudre ensemble les défis de la cohésion.

👉 2 ÉQUIPES de choc : celles de SYNOPSIS et celles du RÉSEAU ALLIANCES.

👉 Et comme chaque année, le soutien sans faille de M la Constellation dont Marion Tocci, Sylvain Degant, Antoine Vandeveld, Arthur Collin, Damien Ghesquière, de ComPlurielle avec Sophie Lussiez et Redha Belayel et de Jeanne Haltz et Géraldine Louis pour leur partage d'expérience lors de l'atelier d'intelligence collective.

La coordination générale était assurée par **Laura Schaub**, Directrice des projets, Synopia.

LES INTERVENANTS DE L'ACADÉMIE SYNOPIA



**Madame la Ministre
Carole GRANDJEAN**

*Ministre déléguée chargée de l'Enseignement
et de la Formation professionnels*



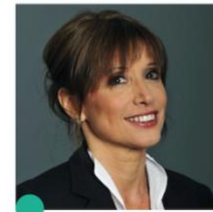
Alexandre Malafaye
*Président
Synopia*



Manöelle Martin
*Vice-présidente de la Région
Hauts-de-France en charge
de l'éducation, des lycées et
de l'orientation*



Jean-Pierre Letartre
*Président
Entreprises et Cités*



Geneviève Goëtzing
*Journaliste
Académie Synopia,
Présidente ImaGGe*



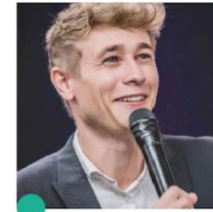
Jean-Claude Mailly
*Vice-Président
Synopia*



Christophe Harrigan
*Directeur général
La Mutuelle Générale*



Carine Jupin
*Directeur régional
Hauts-de-France
Banque de France*



Maxence Wyts
*Président de Génération
MEDEF et du Comex 40
Lille, DG de l'agence La
Quincaillerie*



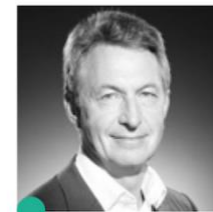
Pierre de Villiers
*Général d'armée (2S),
Chef d'État-major des armées
de 2014 à 2017*



Paola Fabiani
*Porte-Parole &
Vice-Présidente du Medef,
Présidente du Comex 40,
Présidente Fondatrice
Wisecom*



Ophélie Vanbremeersch
*Fondatrice et Présidente,
ZAC*



Bertrand Blanpain
*Directeur Général Délégué
Groupe Crédit Mutuel ARKEA
et Président du Directoire
ARKEA Banque Entreprises &
Institutionnels*



Florence Provendier
*Députée honoraire,
Directrice, Les Ombres*



Mathias Povse
*Directeur régional
EDF Hauts-de-France*



Xavier Bourat
*Directeur régional
TotalEnergies*



Yann Orpin
*Président
de la Fabrique de l'Emploi*



Ronan de Lorgeril
Général de division,
Commandant en second
Région Hauts-de-France,
Gendarmerie Nationale



Jean-Marie Lucas
Délégué général,
SMLH



Gilles Poirieux
Président,
Association TADAM



Jean-Lorain Genty
Directeur régional
Hauts-de-France Nord-Pas
de Calais, ENEDIS



Tara Goodwin
Cheffe de la délégation
française au Y20,
Sommet officiel du G20 pour
la jeunesse



Camille ROGER
Cheffe de projet
«Jeunes et Territoires 2050-»,
Le Rameau



Charlotte Briot
Commandant, Stagiaire,
École de Guerre-Terre



Bruno Cavaco
Président,
Collectif Handi Tech



Jean-Jacques Salain
Conseiller auprès de la direction
internationale et du groupe
Inditex



Xavier Manzano
Vicaire général,
diocèse de Marseille



Constance Colliot
Chargée de mission,
Apec



Thierry Fouquet
Co-fondateur,
M la Constellation



Yves Censi
Député honoraire,
Senior Partenaire Mascaret



Bertrand Ract Madoux
Général d'armée (2S),
Ancien Chef d'Etat-Major
de l'Armée de Terre



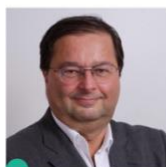
Armelle Mougnot
Leader Opérationnelle,
Fondation des Possibles



Mathieu Lagache
Directeur de la Stratégie,
du Développement,
de l'Innovation et
de la Communication,
Groupe Vitamine T



Thomas Saillard
Étudiant en 4ème année
HEI Lille, Représentant,
Fédération étudiante de
l'Université Catholique de
Lille



Jacques Schramm
Président
A2 Consulting



Frédéric Motte
Conseiller régional délégué
à la transformation de
l'économie régionale,
Président de la mission rev3



Pierre-Joseph Givre
Général de corps d'armée,
Directeur du service national
et de la jeunesse, ministère
des Armées



Joséphine Staron
Directrice des Études et
des relations internationales,
Synopia



Laura Di Muzio
Co-fondatrice fond
Ladies are just amazing,
Présidente Stade Villeneuve
Lille Métropole



Olivier Garnier
Directeur général adjoint
ISTC, membre de
l'Association Solidarités
nouvelles face au chômage



Albin Wagener
Directeur de recherche,
Chaire Sens et travail, ICAM



Briec Hallouët
Chargé de mission,
Confrontations Europe

➤ **L'atelier d'intelligence collective du 26 octobre 2023, parrainé par ECOPOSS.**

Dans le cadre de L'Académie Synopia – Hauts-de-France, Synopia et son partenaire ECOPOSS (initié par l'Université Catholique de Lille, ECOPOSS est un lieu d'apprentissage, de débats et de production d'idées pour un avenir meilleur) ont organisé le jeudi 26 octobre 2023, un atelier d'intelligence collective sur le thème « Cohésion & Jeunesses ».

Pendant une journée, 40 jeunes venus d'horizons différents (EFAP - École de communication, marketing & digital, Université Catholique de Lille et IEM Collectif Dabbadie – établissement géré par APF France Handicap) ont expérimenté la fresque des nouveaux récits qui invitent les participants à créer un futur désirable, puis un temps créatif sous forme de hackathon a permis aux jeunes d'imaginer les solutions concrètes à mettre en œuvre pour esquisser cet « autre demain ».

Ce travail collectif a fait l'objet d'une restitution par les jeunes devant les décideurs présents lors de L'Académie Synopia du 21 novembre 2023.

La fresque des nouveaux récits est une association qui vise à faire émerger un futur compatible avec les limites planétaires et désirables pour tous en facilitant l'adoption de comportements soutenables grâce à l'imagination de nouveaux récits. L'atelier propose d'explorer le pouvoir de transformation des nouveaux récits à l'échelle de l'individu comme à celle des organisations. Cette étape a permis aux étudiants de pouvoir imaginer leur récit.

Lors de cet atelier, cinq thèmes ont émergé :

1. Rendre l'information authentique
2. Rendre accessible l'habitat participatif et éco-responsable
3. La quête de la réussite via une orientation réussie : Rêv'Elle, prends ton envol !
4. Rendre le CV anonyme
5. Programme d'éducation, formation et sensibilisation pour améliorer la sécurité civile

Un grand merci à Marion Tocci de M La Constellation, Jeanne Haltz de Exaeco, et Géraldine Louis de « Histoires collectives » qui ont animé cet atelier d'intelligence d'une main de maître !

Les conclusions de la quatrième Académie Synopia seront publiées début 2024.

L'équipe Synopia et ses partenaires



Cette année, 2 Académies Synopia auront lieu :
Au Sud, à Marseille, le 10 octobre 2024 (sur le sport)
Au Nord, à Lille, les 26 et 27 novembre 2024 (sur la transition climatique)

2. Le Forum du Numérique

➤ Histoire du projet

Lancé en 2023, le Forum du Numérique repose sur les mêmes convictions que celles de L'Académie Synopia : les décideurs, et tous ceux qui ont en charge des équipes ou des populations, sont confrontés dans leurs organisations (entreprises, collectivités, administrations, associations) aux enjeux des transformations numériques, auxquels il est souvent difficile d'apporter seul des solutions. Pour répondre à ce besoin, Synopia a créé son Forum, et se propose de mobiliser un panel pluridisciplinaire de décideurs publics, privés, associatifs, et académiques, afin de les faire travailler ensemble.

Dans les mois qui précèdent le Forum, Synopia interroge ses partenaires au travers d'interviews et d'ateliers d'intelligence collective, pour réfléchir en amont aux enjeux du numérique et aux impacts en termes de cohésion. Le jour du Forum, différents formats ont été proposés (tables rondes, grands témoins, moments de rencontres informels, échanges, etc.) afin de permettre aux participants de partager leurs expériences des enjeux de cohésion et leurs bonnes pratiques. Notre objectif : faire de la révolution numérique une chance pour chacun et pour tous.

Tout au long de la journée, des experts et des grands témoins éclaireront le sujet sous différents angles. **Le Forum du Numérique a aussi pour ambition d'établir des ponts nouveaux entre le secteur public, le monde de l'entreprise, le monde académique, le secteur associatif, la recherche et l'innovation, et entre le national, le régional, et le local. La cohésion passe par là.**



➤ Pour cette première édition, le thème proposé était : « Comment la révolution numérique peut-elle fabriquer de la cohésion ? »

En effet, bien ancré sur ses fondamentaux - l'intelligence collective, l'horizontalité et le décloisonnement des pensées - et fort de son expérience, le *think tank* Synopia réaffirme sa conviction : **c'est ensemble que nous pouvons résoudre les défis de la cohésion posés par la révolution numérique.**

Et ces défis ne manquent pas ! Les fractures multiples qui traversent notre société continuent de fragiliser nos territoires et de paupériser une part sans cesse croissante de la population. Les réflexions autour du numérique partent d'un premier constat : nous observons une prise de conscience collective de l'ambivalence des impacts de la révolution numérique. Beaucoup sont bien sûr positifs.

Les outils numériques et leur développement permettent de mieux relier les individus entre eux, dans une certaine mesure ; de multiplier les moyens de communication ; de diversifier les modes de travail en commun ; de simplifier des processus souvent lourds et chronophages ; de permettre un accès à l'information bien plus large qu'auparavant, etc. Toutefois, des impacts négatifs ont aussi vu le jour ces dernières années, notamment du fait de l'accélération des transformations numériques, qui a provoqué une dépendance croissante vis-à-vis des nouveaux outils.

LE FORUM DU NUMÉRIQUE 2023 EN CHIFFRES !

👉 **1 QUESTION** : " **Comment la révolution numérique peut-elle fabriquer de la cohésion ?** "

👉 **3 TABLES RONDES** proposées au cours de la journée, avec des témoignages inspirants et des partages d'expérience :

- Numérique et Cohésion : panorama des risques et des opportunités.
- La transformation du travail par l'Intelligence Artificielle générative : rupture ou continuité ?
- La révolution numérique : un accélérateur de connexions ?

👉 **5 GRANDS TEMOINS** : **Henri d'Agrain** Délégué général du Cigref, Amiral (2S) **Arnaud Coustillière**, Président du Pôle Excellence Cyber, **Benoit Tabaka**, Secrétaire général de Google France, **Jean-Pierre Letartre**, Président d'Entreprises et Cités et du Réseau Alliances, et **Koussée Vanecke**, Présidente du Directoire EuraTechnologies.

👉 **25 INTERVENANTS** et experts de grande valeur.

👉 **100 PARTICIPANTS** en présentiel tout au long de la journée.

👉 **1 SOUTIEN et ENGAGEMENT déterminants de nos GRANDS PARTENAIRES** : L'Université Catholique de Lille, avec la Faculté de Gestion, Économie & Sciences, l'École du Numérique, ETHICS Labs, Google France et EDF. Ainsi que les **25 autres PARTENAIRES entreprises, publics, associatifs et académiques**.

👉 **1 ANIMATEUR de talent Thierry Fouquet** et le soutien sans faille de M la Constellation dont Marion Tocci.

👉 **4 LABS mis à disposition** pour faire découvrir les travaux, recherches et innovations des enseignants-chercheurs de l'École du Numérique.

NOS INTERVENANTS



Alexandre Malafaye

Président, Synopia



Eric Bothorel

Député, 5ème circonscription,
Côtes d'Armor



Carine Jupin

Directrice, Banque de France,
Région Hauts-de-France



Elisabetta Magnaghi

Doyen Faculté de Gestion, Économie &
Sciences, Université Catholique de Lille



Eric Fourneret

Maître de conférences en philosophie,
Ethics, Université Catholique de Lille



Henri d'Aggrain

Délégué général, Cigref



Jean-Pierre Letartre

Président Entreprises et Cités,
Président Réseau Alliance



Mathias Povse

Directeur régional, EDF, Hauts-de-France



Nicolas Devaux

Adjoint au directeur et Responsable RSE,
Enedis



Benoît Tabaka

Secrétaire général, Google France



Koussée Vaneecke

Présidente du Directoire,
EuraTechnologies



Richard Bertrand

Co-Founder et CEO, TwiNum,
1ère HyperPlateforme des Technologies et
Innovations Clés



Thierry Magnin

Président-Recteur délégué,
Université Catholique de Lille



Yann Ferguson

Docteur en sociologie, Chercheur-Leader
à l'icam, Responsable scientifique du
LaborIA



Arnaud Coustillière

Amiral (2S), Président du Pôle d'Excellence
Cyber



Belhassen Zouari

Professeur en informatique, spécialiste en
Cybersécurité, École du Numérique,
Université Catholique de Lille



Benoît Robyns

Vice-Président Transition Énergétique et
Sociétale, Université Catholique de Lille



Morgan Ferrier

Directeur général, WayKonec



Tyler Reigeluth

Maître de conférences, ETHICS, Université
Catholique de Lille



Amandine Bretonnes

Manager de projet à IMPACT,
ADvens



Paul Cacheux

Directeur Général, Urbilog Compétance



Elwyn Sirieys

Délégué Français Y20,
Junior Fellow de l'Institut Open Diplomacy

Le 2^{ème} Forum du Numérique se tiendra à Lille le 16 mai 2024 à l'École du Numérique.

**Thème : « Souveraineté numérique européenne :
Quel équilibre entre compétition et coopérations ? »**

3. Le partage de la valeur et l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise

➤ Histoire du projet

2017

- Lancement du Synopia Lab sur le sujet du partage de la valeur.
Le Synopia Lab est un groupe de réflexion composé d'une quinzaine de membres et partenaires.

2018

- Publication d'un premier article publié dans l'Opinion en janvier 2018 intitulé « Le partage de la valeur, mère de toutes les batailles ».
- Sondage IFOP (avril 2018) pour Synopia publié dans l'Opinion : 83% des Français estiment que le partage des richesses produites par l'entreprise avec ses parties prenantes n'est pas équitable.
- Synopia est lauréat du Forum de Paris sur la Paix (novembre 2018), pour son projet de création d'un indice/label européen sur le partage de la valeur dans les entreprises, dans la catégorie « Économie inclusive ».

2019

- Un travail d'évaluation du partage de la valeur dans les entreprises a été réalisé en partenariat avec EY en 2018 et 2019.
- Le Synopia Lab élabore la matrice, les indicateurs et la méthodologie de l'Indice. Il est composé des membres de Synopia et ses partenaires : A2 Consulting, CCK Avocats, Dentsu Consulting/Mascaret, La Mutuelle Générale et la Macif.

2020

2023

- Grâce à la compétence des membres du Synopia Lab et l'expertise d'A2 Consulting et de ses équipes, Synopia finalise l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise.
- La phase test s'est déroulée auprès d'une dizaine de PME et d'ETI de 2020 à 2022.
- Face à l'arrivée des nouvelles obligations européennes de reporting extra financier (CSRD) qui se mettent en œuvre dès 2024, Synopia, avec l'aide de son partenaire A2 Consulting, a entrepris les actions suivantes :
=> Étudier les forces et les faiblesses du nouveau dispositif européen.
=> Sensibiliser les différents acteurs concernés aux conséquences de cette mise en œuvre.
=> Évaluer l'impact de la CSRD sur l'Indice Synopia et réajuster le dispositif, en particulier à destination des PME/ETI.

➤ Pourquoi un travail sur le « partage de la valeur » ?

En toile de fond de cette réflexion majeure, se trouvent les bouleversements auxquels le monde fait face en ce début de XXI^e siècle :

- Changement climatique.
- Révolution numérique.
- Montée en puissance du pouvoir du consommateur.
- Remise en cause de la mondialisation et montée des nationalismes.
- Accroissement des inégalités.

La crise sanitaire a accéléré l'urgence de la prise en compte par les entreprises de ces changements, ce qui impose de véritables transformations des pratiques et des modèles.

Le pouvoir politique considère d'ailleurs que l'entreprise doit se transformer. En 2019, Bruno Le Maire déclarait qu'il fallait « inventer le capitalisme du XXI^e siècle », afin de concilier, dans le temps long, l'indispensable performance de l'entreprise avec ses responsabilités vis-à-vis de ses parties prenantes.

➤ **Les convictions de Synopia**

L'entreprise est un écosystème connecté à ses parties prenantes qui doit concevoir ses relations avec elles de manière responsable et lisible, tout en préservant sa compétitivité et sa recherche de performance.

Synopia travaille à promouvoir la prise en compte globale de la valeur créée par l'entreprise, dans ses dimensions matérielles, immatérielles et éthiques, pour construire un partage plus équitable de cette valeur dans le respect des grands équilibres de l'entreprise.

➤ **Pourquoi avoir développé un nouvel indice ?**

Différent des systèmes de notation et des labels existants, l'Indice Synopia est un véritable **outil de gouvernance et de pilotage** pour les dirigeants. À partir d'indicateurs innovants, il mesure l'impact de l'entreprise sur ses parties prenantes, dans les domaines à la fois économiques et financiers, mais également sociaux, sociétaux et environnementaux.

Adossé aux référentiels les plus récents, l'Indice Synopia prend en compte l'ensemble des parties prenantes de l'entreprise : collaborateurs / actionnaires (ou sociétaires) et dirigeants / populations et territoires / consommateurs et clients / fournisseurs et partenaires.

Simple d'utilisation et pertinent, il comporte **24 indicateurs qualitatifs et quantitatifs**, et se met en œuvre à partir d'une méthodologie rigoureuse via un recueil de données peu chronophage dans la durée.

L'Indice Synopia permet à l'entreprise de placer son action dans la dynamique des Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU, en s'inscrivant dans le cadre d'une **croissance inclusive et durable**, et avec les finalités de la **loi Pacte**.

➤ **Le partenariat avec A2 Consulting**

Spécialisé dans le conseil responsable, A2 Consulting est un cabinet de conseil en organisation et management multi-spécialiste et totalement indépendant, créé en 2000. Basé à Paris, il est présidé par Jacques Schramm et emploie près de 150 personnes.

L'expertise d'A2 Consulting et ses équipes a été déterminante dans la mise au point des indicateurs et du référentiel, en liaison avec les membres du Synopia Lab.

A2 Consulting est aujourd'hui chargé de réaliser les évaluations des entreprises qui participent à la phase test de l'Indice.



➤ **Focus « Rencontres du Développement Durable »**

Dans le cadre de son partenariat avec le *think tank* Open Diplomacy, Synopia a présenté l'Indice lors de la séance de clôture des « Rencontres du Développement Durable », le 9 décembre 2022, à Berlin. Stéphane Beemelmans, membre associé au Conseil d'administration de Synopia et ancien Secrétaire d'État à la Défense en Allemagne, a notamment présenté les contours et les enjeux de l'Indice Synopia.

REPÈRES HISTORIQUES

2012

- Création de Synopia le 28 mars 2012, au 51 avenue Montaigne, Paris.
 - Publication du premier rapport sur la gouvernance de la zone Euro.
-

2013

- Présentation du rapport « Refaire l'Europe » au Président de la République Française.
-

2014

- Publication du livre « (Re)prenons le pouvoir ! Manifeste pour notre droit à être bien gouvernés » par Alexandre Malafaye – Synopia Éditions.
 - Synopia organise son 1^{er} concert de bienfaisance en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de l'Égalité au bénéfice de l'association Terre Fraternité.
-

2015

- Synopia lance un appel en faveur du droit des Français à être bien gouvernés.
 - 2^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Fraternité, au bénéfice de la Fondation du Sport Français - Henri Sérandour.
-

2016

- Synopia lance un appel aux leaders politiques : « Écoutez-nous ! »
 - Lancement de *La Vraie Primaire*.
 - Publication du rapport « France 2017, des mesures immédiates pour une nouvelle gouvernance ».
 - 3^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème de la Liberté, au bénéfice du Cercle sportif de l'Institution nationale des Invalides (CSINI).
-

2017

- Lancement du collectif « 3 débats, sinon rien », lancé avec Jacky Isabello.
 - Synopia lance un appel en faveur d'un « Grenelle de la Démocratie ».
 - 4^{ème} concert caritatif en la Cathédrale Saint-Louis des Invalides, Paris, sur le thème du Renouveau, au bénéfice des musiques de l'armée de Terre qui ont soutenu les 3 premiers concerts.
 - Présentation du rapport sur la réforme du Conseil économique, social et environnemental devant la Présidence et le Bureau du CESE.
-

2018

- Synopia est lauréat du 1^{er} Forum de Paris sur la Paix pour son projet sur le partage de la valeur (novembre).
 - 5^{ème} concert caritatif en l'Église Notre-Dame du Val-de-Grâce, Paris, au bénéfice de l'Œuvre nationale du Bleu de France.
-

REPÈRES HISTORIQUES (suite)

2019

- Voyage d'étude organisé à Budapest, Hongrie, dans le cadre du projet « Europe », et rédaction d'une note présentée à l'Ambassadeur de Hongrie à Paris.
 - Synopia change de logo et de signature, et crée une vidéo de présentation.
-

2020

- 25 mars : création du Journal du confinement, suivi du Journal des Futurs en mai. 76 articles seront publiés au total.
 - Une compilation de ces textes a été publiée dans la 1^{ère} Revue Synopia (Éditions Télémaque, automne 2020).
 - Lancement de l'Indice Synopia de la performance responsable de l'entreprise.
 - 1^{ère} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 26 novembre sur « Cohésion & Travail ».
-

2021

- Publication du tome 2 des cahiers de l'Odyssee, consacré à la réforme de la Justice, intitulé : « Pour une évolution de la justice et de son écosystème ».
 - Lancement de l'appel en faveur de la création d'un Conseil national de la reconstruction (CNR).
 - Publication de la Revue spécial Académie Synopia « Cohésion & Travail (Synopia Éditions).
 - Lancement de la phase test de l'Indice Synopia.
 - 2^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 9 novembre sur « Cohésion & Territoires ».
-

2022

- Publication du rapport « Refaire la puissance publique » avec une soixantaine de propositions pour réformer nos institutions.
 - **Le 28 mars 2022, Synopia fête ses 10 ans !**
 - Création de la filiale Synopia Opérations SAS.
 - Publication d'un essai : « Europe, la solidarité contre le naufrage » par Joséphine Staron – Synopia Éditions (mars).
 - Publication de la Revue spécial Académie Synopia « Cohésion & Territoires ».
 - 3^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 22 novembre sur « Cohésion & Transitions économiques ».
-

2023

- 1^{er} Forum du Numérique le 22 juin à l'École du Numérique à Lille : « Comment la révolution numérique peut-elle fabriquer de la cohésion ? ».
- Publication des 7 Cahiers de L'Académie Synopia « Cohésion & Territoires ».
- 4^{ème} édition de L'Académie Synopia organisée à Lille le 21 novembre sur « Cohésion & Jeunesses », en association avec le World Forum for a Responsible Economy organisé par le Réseau Alliances.
- Publication du rapport : « Le secteur privé non lucratif. La troisième voie au service de l'intérêt général. Une chance pour l'Etat ! » (novembre).
- Publication livre blanc : « Le bassin méditerranéen face à ses grands défis » dans le cadre des Rencontres Méditerranéennes (juin).

NOTRE RAISON D'ÊTRE

« Au service de **l'intérêt général**, Synopia propose des idées et des solutions pour **améliorer la gouvernance** publique et privée, en France et en Europe, afin de répondre aux défis contemporains nationaux et internationaux, et **favoriser les transitions et la cohésion.** »

NOS FINALITÉS



PUBLIQUES



PRIVÉES

NOS LEVIERS



INFLUENCER PAR **LES IDÉES**



TRANSFORMER PAR **LES PROJETS**



Retrouver Synopia sur sa chaîne YouTube